

Agosto 2021

# ¿Éxodo de empresas?

## Fusiones y adquisiciones durante el Covid-19

El presente informe fue elaborado por:

Subsecretaría de Desarrollo Comercial y Promoción de Inversiones.  
Dirección Provincial de Promoción y Desarrollo de Inversiones.

MINISTERIO DE  
PRODUCCIÓN,  
CIENCIA E  
INNOVACIÓN  
TECNOLÓGICA



GOBIERNO DE LA  
PROVINCIA DE  
**BUENOS  
AIRES**

## Resumen Ejecutivo.

### Principales hitos de la dinámica de fusiones, adquisiciones y reestructuración de grandes empresas en el contexto de Pandemia Covid-19.

La mayoría de los anuncios que los medios titulan como “éxodo de empresas” son en realidad **fusiones y adquisiciones (F&A) o “falsos éxodos”**.

- La mayoría de **las empresas continúan operando localmente** e incluso, **algunos anuncios de F&A prevén inversiones**.
- **Registramos 34 anuncios de F&A** publicados entre **enero de 2020 y julio de 2021**, de los cuales **11** están localizados **en PBA**.
- **Además, 18 anuncios de desinversión** publicados entre **enero de 2020 y julio de 2021**, de los cuales **8** están localizados **en PBA**.
- De estos **18 anuncios**, los sectores más afectados fueron **el aeronáutico, el complejo automotriz y algunos segmentos de retail y productos alimenticios**. De ellos, 7 fueron falsos éxodos, en su mayoría adquisiciones por otras empresas. Danone hasta el momento no ha informado su salida ni cierre.
- Los **11 verdaderos éxodos** responden a **comportamientos de carácter global de grandes transnacionales** motivados por el **contexto económico** generado por la **pandemia del COVID-19**.

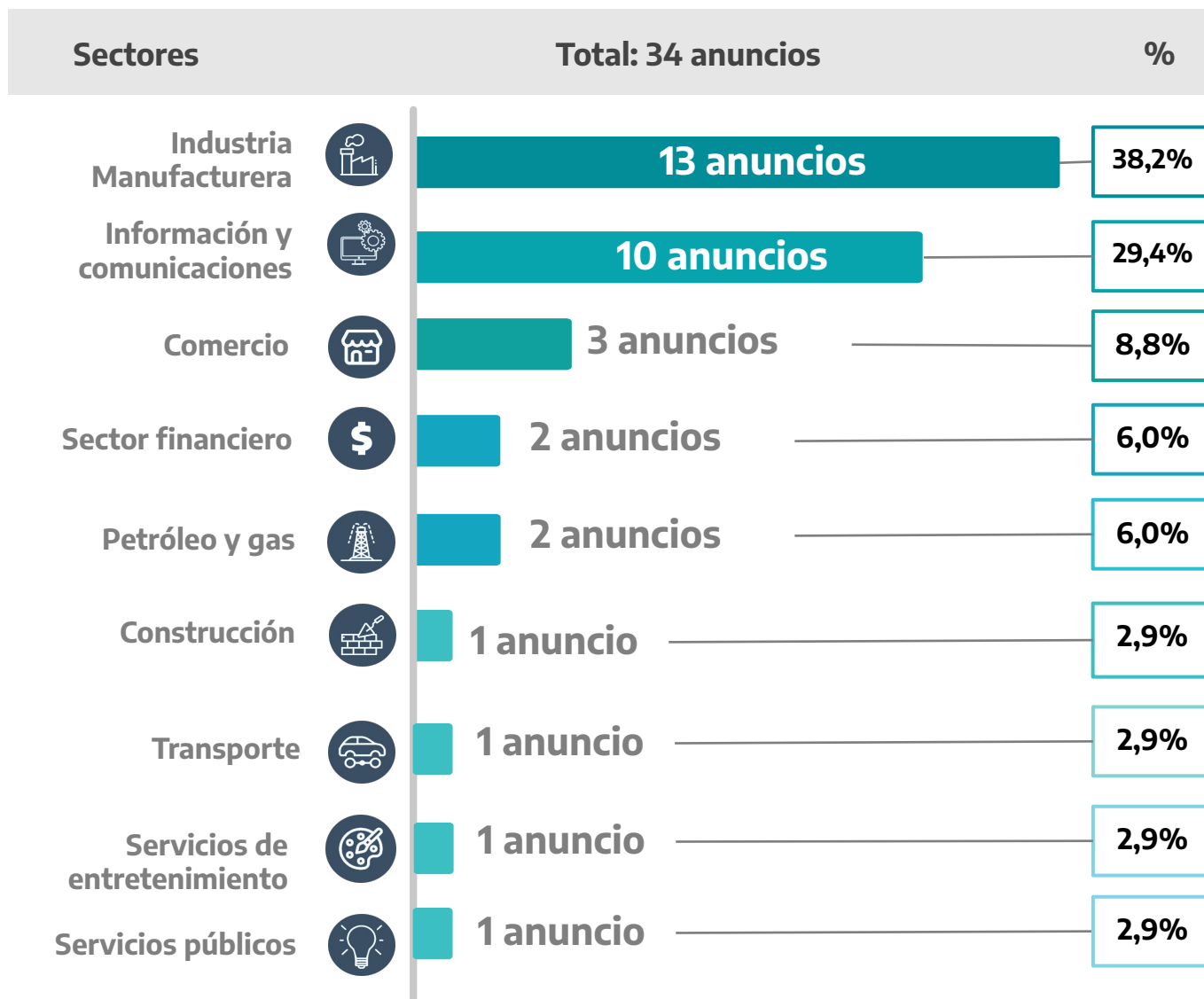


# **Dinámica de las Fusiones y Adquisiciones**

Enero 2020 - Julio 2021

## Nivel Nacional. Enero 2020 - Julio 2021.

### Distribución sectorial de los anuncios de las F&A.



- Entre enero de 2020 y julio de 2021 se produjeron 34 F&A. **La mayoría de estos anuncios fueron presentados como “éxodos” en los medios de comunicación, aunque las empresas continúan operando** y, en varios casos, las operaciones vienen acompañadas de anuncios de futuras inversiones.
- En términos sectoriales, del total de anuncios de F&A, la mayoría corresponde a la industria manufacturera con 13 anuncios. Le sigue en importancia el sector de información y comunicación, con 10 F&A.

## Nivel Nacional. Enero 2020 - Julio 2021.

### Distribución sectorial<sup>1</sup> de los anuncios de F&A.

Sector	Subsector	Anuncios
Industria Manufacturera	Productos Farmacéuticos	7
	Productos Alimenticios	2
	Prendas de Vestir	1
	Automotriz	1
	Metalmecánica	1
	Impresión y Editorial	1
Información y Comunicación	Software y servicios de la información	9
	Telecomunicaciones	1
Comercio	Comercio	3
Sector financiero	Sector Financiero	2
Petróleo y gas	Petróleo y gas	2
Construcción	Construcción	1
Transporte	Transporte aéreo	1
Servicios	Entretenimientos	1
	Servicios Públicos	1

<sup>1</sup> Nivel CLAE letra y dos dígitos.

Fuente: elaboración propia sobre la base de datos fDi Markets y relevamiento propio.

- Las 9 operaciones de software y servicios de la información dominan holgadamente debido a que se trata de una característica típica de este sector productivo por la dinámica o ciclo de vida propios de este tipo de empresas.
- Lo que llama la atención es el movimiento en la industria farmacéutica, que siguen en importancia por la cantidad de operaciones registradas, 7 en total nacional, de las cuales, 6 corresponden a la Provincia de Buenos Aires.
- Según el tipo de operación, de los 34 anuncios de F&A, 25 corresponden a adquisiciones, 5 licencias de marcas, 3 joint ventures y, finalmente, una fusión.



## Provincia de Buenos Aires. Enero 2020 - Julio 2021. Distribución sectorial de los anuncios de F&A.

Sector	Subsector	Anuncios	%
 Industria Manufacturera	Elaboración de productos farmacéuticos	6	54,5%
	Fabricación de productos metálicos	1	9,1%
	Elaboración de productos alimenticios	1	9,1%
 Servicios	Software y servicios informáticos	1	9,1%
	Servicios financieros	1	9,1%
	Servicios de entretenimientos	1	9,1%

Fuente: elaboración propia sobre la base de datos fDi Markets y relevamiento propio.

- De los 11 anuncios de F&A, 6 corresponden a Adquisiciones accionarias y de licencia de marca de laboratorios nacionales que buscan crecer en el mercado local, en el segmento de medicamentos de venta libre.
- 3 de las 6 operaciones de la industria farmacéutica corresponden al municipio de Pilar, como el caso de los locales Elea Phoenix y Kemex y el grupo brasileiro Eurofarma.
- El comportamiento de la dinámica de F&A en la industria farmacéutica podría indicar un punto de quiebre en los precios de las acciones que estarían aprovechando los laboratorios locales para incrementar sus carteras a bajos precios.



## **Anuncios de F&A destacados**

Ordenados por fecha del anuncio





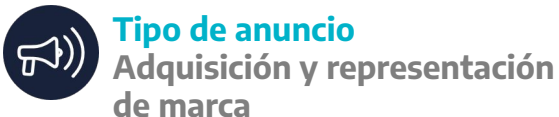
**Origen entrante**  
Argentina



**Origen saliente**  
Estados Unidos



**Fecha de anuncio**  
19/07/2021



**Tipo de anuncio**  
Adquisición y representación  
de marca



**Sector**  
Elaboración de productos  
farmacéuticos



**Localización**  
CABA

## Descripción del anuncio

El laboratorio Eli Lilly, especializado en diabetes y medicamentos de alta complejidad, informó sobre el cierre final de sus operaciones directas en la Argentina. El Laboratorio Raffo será su representante en el país para el 100% de su cartera de productos. La firma local obtuvo los derechos para la comercialización y distribución del portafolio actual y futuro. Además anunció inversiones para el año 2021.

## Perfiles de las empresas

**RAFFO:** Laboratorio local. En la actualidad exporta sus productos a países de Latinoamérica, Asia y África. Cuenta con una planta de producción en San Juan, un centro de distribución en Malvinas Argentinas, y un área de I+D y oficinas administrativas en Vicente López.

**ELI LILLY:** Laboratorio estadounidense. Actualmente la compañía tiene más de 40.000 empleados en 143 países, y cuenta con varias plantas de producción por todo el mundo.





**Origen entrante**  
Brasil



**Origen saliente**  
Argentina



**Fecha de anuncio**  
22/06/2021



**Tipo de anuncio**  
Adquisición



**Sector**  
Suministro de electricidad,  
agua y gas



**Localización**  
Neuquén

## Descripción del anuncio

El grupo Saesa vendió la Central Térmica Uruguiana (CTU), situada en Río Grande do Sul, Brasil, a la firma brasileña Âmbar, perteneciente al grupo empresario J&F, que importará gas natural de Vaca Muerta. De esta manera, se generará un ingreso de aproximadamente U\$S 100 millones por año a la Argentina.



Âmbar  
ENERGIA



SAESA  
Buena energía

## Perfiles de las empresas

**ÂMBAR:** es una empresa energética brasileña perteneciente al Grupo J&F, presente en 190 países. Sus empresas operan en las áreas de alimentación, celulosa, energía, servicios financieros, comunicación, cosmética e higiene y limpieza.

**SAESA:** es una empresa argentina, constituida en 2006, que se dedica a la comercialización de gas natural y energías, en especial energías renovables, para grandes usuarios.



**PAMPA ENERGÍA**



**GAZPROM**



**Origen entrante**  
Argentina



**Origen asociada**  
Rusia



**Fecha de anuncio**  
12/05/2021



**Tipo de anuncio**  
Joint Venture



**Sector**  
Extracción de petróleo crudo  
y gas natural



**Localización**  
Neuquén



## Descripción del anuncio

La petrolera rusa Gazprom firmó un acuerdo de confidencialidad con Pampa Energía para ingresar en el Plan Gas Ar y en el yacimiento Vaca Muerta. Con esta alianza buscan oportunidades de negocio localmente y trabajar en conjunto en alternativas de inversión. Gazprom está rediseñando su estrategia global, en los últimos meses, cerró sus divisiones en Venezuela, India y Tayikistán.



## Perfiles de las empresas

**PAMPA ENERGÍA:** es una compañía argentina del sector energético. Es uno de los principales productores de poliestireno, estireno y caucho de Argentina.

**GAZPROM:** es una empresa energética controlada actualmente por el estado ruso. Controla el 15% de las reservas mundiales de gas y buena parte de las de petróleo.





**Origen entrante**  
Argentina



**Origen asociada**  
Estados Unidos



**Fecha de anuncio**  
12/02/2021



**Tipo de anuncio**  
Joint Venture



**Sector**  
Industria y manufacturas  
(alimentos)



**Localización**  
Provincia de Buenos Aires

## Descripción del anuncio

Ambas empresas firmaron un acuerdo para fortalecer sus operaciones y extender la presencia geográfica y la capacidad comercial en la oferta de ingredientes para la industria en Argentina, Chile y Uruguay. Arcor transferirá al joint venture sus operaciones de ingredientes ubicadas en Lules (Tucumán) y dos plantas en el complejo industrial de Arroyito (Córdoba). Ingredion aportará sus operaciones de la Argentina, Chile y Uruguay. Esto incluye dos plantas de producción en Chacabuco y Baradero (Buenos Aires).

## Perfiles de las empresas

**ARCOR:** multinacional argentina del sector alimenticio. Principal exportador de golosinas de Argentina, Brasil, Chile y Perú. Cuenta con 5 plantas industriales en la Provincia de Buenos Aires ubicadas en Mar del Plata, Luján, San Pedro, Quilmes y Berazategui.

**INGREDION:** multinacional estadounidense, líder en el desarrollo de soluciones para la formulación de ingredientes para la industria alimenticia. Cuenta con dos plantas industriales en Chacabuco y Baradero y oficinas en Vicente López.





## Descripción del anuncio

Shell Argentina y su socia noruega Equinor compraron la participación de 49% de la multinacional estadounidense Schlumberger en el bloque Bandurria Sur, localizado en el yacimiento petrolero no convencional de Vaca Muerta por U\$S 350 millones. La empresa compartía los derechos de concesión con la estatal YPF, que posee el restante 51%.

## Perfiles de las empresas

**SHELL:** Es un grupo internacional holandés de empresas del sector energético y petroquímico, dedicado a la explotación de petróleo y gas natural. Socia de la compañía noruega Equinor, empresa estatal, uno de los mayores abastecedores de petróleo crudo del mundo y proveedor de gas natural en Europa.

**SCHLUMBERGER:** Es una empresa de origen francés dedicada a brindar servicios petroleros. Emplea aproximadamente 95.000 personas y está presente en más de 85 países.





DASS



ASICS



**Origen entrante**  
Brasil



**Origen asociada**  
Japón



**Fecha de anuncio**  
15/12/2020



**Tipo de anuncio**  
Adquisición



**Sector**  
Industria y manufacturas  
(indumentaria)



**Localización**  
Misiones



## Descripción del anuncio

La filial argentina del grupo brasileiro DASS compró la división de negocio de ASICS en Argentina y sumará esa marca a su portafolio de productos producidos localmente. Forma parte de una estrategia de expansión local como fabricante y comercializadora de un grupo de marcas deportivas.



## Perfiles de las empresas

**DASS:** es un grupo empresario fabricante de indumentaria y calzado deportivo para las principales marcas deportivas del mundo. Tiene filial en Argentina.

**ASICS:** Es una empresa multinacional de fabricación de calzado deportivo con sede en Kobe, Japón.



**Dass**

IMPLEMENTING SPORTSWEAR BRANDS





**Origen entrante**  
Brasil



**Origen saliente**  
Argentina



**Fecha de anuncio**  
19/07/2021



**Tipo de anuncio**  
Adquisición de marca o licencia



**Sector**  
Elaboración de productos  
farmacéuticos



**Localización**  
Provincia de Buenos Aires



## Descripción del anuncio

Eurofarma adquirió la licencia para producir el antidepresivo y antineurálgico Duloxin, propiedad del laboratorio Craveri. La transacción se completó mediante un desembolso cercano a los \$ 36 millones, es decir U\$S 412 millones. La operación implica inversiones a nivel local.

## Perfiles de las empresas

**EUROFARMA:** es una multinacional de capital brasileño. Cuenta con 10 plantas fabriles estratégicamente distribuidas en América Latina. Tiene un amplio portafolio que atiende a todas las especialidades médicas y es referencia en sistema nervioso central, antiinfecciosos y medicamentos hormonales.

**CRAVERI:** Laboratorio local. Cuenta con plantas de producción en Caballito, Villa del Parque, Ituzaingó y Pilar. Es el primer productor de Metformina en el país, pionero en la investigación sobre producción de alimentos, en su división de BioIngeniería.



**Origen entrante**  
Estados Unidos



**Origen saliente**  
Suiza



**Fecha de anuncio**  
22/10/2020



**Tipo de anuncio**  
Adquisición



**Sector**  
Elaboración de productos  
farmacéuticos



**Localización**  
Provincia de Buenos Aires

## Descripción del anuncio

Agrality anunció la compra de la planta semillera La Ballenera a Syngenta Agro, en el partido bonaerense de General Alvarado. La adquisición es parte del plan de inversión que ya lleva desembolsado U\$S 10 millones y que implica la reactivación de la planta, que había cerrado sus operaciones a fines de 2019. Esta adquisición los posiciona como la segunda empresa de servicios de producción de semillas híbridas en el país.

## Perfiles de las empresas

**AGRALITY:** empresa dedicada de servicios agroindustriales del mercado mundial (Servicios de I+D y producción de semillas de alta calidad). Poseen dos grandes áreas de producción en Argentina, ambas en la provincia de Buenos Aires: Salto, Rojas y Chacabuco; Y Coronel Suárez y Coronel Pringles.

**SYNGENTA:** proveedor líder mundial de la agricultura la ciencia y la tecnología, en particular, las semillas y los productos de protección de cultivos. Fundada en 2000 y adquirida por China National Chemical Corporation (ChemChina) en 2015.

AGRALITY







**Origen entrante**  
Argentina



**Origen saliente**  
Estados Unidos



**Fecha de anuncio**  
17/07/2020



**Tipo de anuncio**  
Adquisición de marca o licencia



**Sector**  
Industria Manufacturera  
(electrónicos)



**Localización**  
Provincia de Buenos Aires

## Descripción del anuncio

La empresa local Mirgor compró los activos de la estadounidense Brightstar en la Argentina. Con la adquisición, la fabricante local pasa ser el proveedor del 100% de los celulares de Samsung en el país y suma LG a su portafolio.

## Perfiles de las empresas

**MIRGOR:** es un grupo empresario que posee cuatro plantas de producción. En Tierra del Fuego. Emplea a 2.300 personas, tiene un e-commerce propio. Dispone de un departamento de Innovación y Desarrollo en proyectos de ingeniería eléctrica, ingeniería de software e ingeniería mecánica.

**BRIGHTSTAR:** es una corporación estadounidense de distribución y servicios inalámbricos globales, sirviendo a fabricantes de dispositivos móviles, operadores inalámbricos y minoristas.





**Origen entrante**  
Argentina



**Origen saliente**  
Francia



**Fecha de anuncio**  
17/07/2020



**Tipo de anuncio**  
Adquisición de marca o licencia



**Sector**  
Elaboración de productos  
farmacéuticos



**Localización**  
Provincia de Buenos Aires



## Descripción del anuncio

Sidus adquirió la planta del laboratorio Pierre Fabre. Sidus continuará la distribución de las marcas de Pierre Fabre desde la fábrica ubicada en Virrey del Pino. Entre ellos, se destacan las cremas de dermatológicas Avène, Klorane, Ducray y Elancyl. Además, se informó que los empleados de la empresa mantendrán sus puestos de trabajo y planea invertir e incorporar empleados. También acordó aumento de exportaciones de insumos derivados de los cartílagos de la carne para el laboratorio vendedor.

## Perfiles de las empresas

**SIDUS:** es un grupo farmacéutico de capitales locales con más de 80 años en el mercado argentino. Tiene experiencia en representar compañías multinacionales de primer nivel internacional además de contar con una cobertura geográfica extensa en todo el país.

**PIERRE FABRE:** es el segundo laboratorio a nivel mundial en el sector de dermocosmética y el segundo grupo farmacéutico privado de Francia. La empresa fabrica productos con las marcas Avène, Ducray, Klorane y Aderma, en dermocosmética. Elgydium en cuidado dental y Navelbine en oncología, entre otros.



## ELEA PHOENIX



## TAKEADA PHARMA



**Origen entrante**  
Argentina



**Origen saliente**  
Japón



**Fecha de anuncio**  
16/06/2020



**Tipo de anuncio**  
Adquisición de marca



**Sector**  
Elaboración de productos  
farmacéuticos



**Localización**  
Provincia de Buenos Aires



### Descripción del anuncio

Hepatalgina se sumará al laboratorio Elea Phoenix. El medicamento, a base de alcachofa, es manufacturado en la Argentina por el laboratorio nacional Richmond. Esa era la principal llave que tenía la compañía, para quedarse con la marca: su contrato de fabricación de largo plazo. Sin embargo, Elea logró ganarle con una oferta que rondó los U\$S 5 millones. Aunque Richmond le continuará elaborando el producto en su site de Pilar, Elea consolida su posición como uno de los líderes en el mercado de medicamentos de venta libre.



### Perfiles de las empresas

**ELEA PHOENIX:** es un laboratorio argentino que investiga, produce y distribuye medicamentos. Es controlada por las familias Sigman, Gold y Sielecki. Su cartera de productos incluye: Evatest; al antiácido Mylanta; al laxante Agarol; al antihemorroidal Contractil; la recientemente lanzada Evacopa; al pediculicida Nopucid, y al desinfectante Pervinox, entre otras. Cuenta con su planta en el partido de Malvinas Argentinas (Los Polvorines y Villa de Mayo).

**TAKEADA PHARMA:** es una compañía biofarmacéutica japonesa fundada en 1781. Brinda investigación y desarrollo, producción, ventas y comercialización, importación/exportación de productos farmacéuticos. Cuenta con 17 centros de I+D, 20 centros de producción dentro de los que se encuentra su planta en Argentina ubicada en Fátima, Pilar.



**Origen entrante**  
Argentina



**Origen saliente**  
Francia



**Fecha de anuncio**  
13/03/2020



**Tipo de anuncio**  
Adquisición de marca



**Sector**  
Elaboración de productos  
farmacéuticos



**Localización**  
Provincia de Buenos Aires

## Descripción del anuncio

Sanofi y Elea-Phoenix acordaron la transferencia de seis marcas de productos por U\$S 5,6 millones: el cicatrizante Adermicina; los antigripales Bio-Grip y Bronquisedan; la crema analgésica Rati Salil; el antidiarreico Minicam; y el antiácido Falgos. A partir del 12 de marzo de 2020, ELEA-Phoenix es la propietaria de las marcas y responsable por la comercialización en la República Argentina. Para ELEA-Phoenix, estas incorporaciones a su portafolio de marcas refuerzan el compromiso de la compañía con el negocio OTC (de venta libre) y su fuerte apuesta al crecimiento en este segmento.

## Perfiles de las empresas

**ELEA PHOENIX:** es un laboratorio argentino que investiga, produce y distribuye medicamentos, propiedad de la familia Sigman, Gold y Sielecki. Tiene una amplia cartera de medicamentos de venta libre. Cuenta con su planta en el partido de Malvinas Argentinas (Los Polvorines y Villa de Mayo).

**SANOFI:** Es una multinacional biofarmacéutica global francesa enfocada en la salud humana, fundada en 2004 de la fusión de la francesa Sanofi-Synthelabo y la francoalemana Aventis. Está presente en más de 100 países de los 5 continentes, y tiene más de 80 plantas industriales.





**Origen entrante**  
Argentina



**Origen saliente**  
Estados Unidos



**Fecha de anuncio**  
14/01/2020



**Tipo de anuncio**  
Adquisición



**Sector**  
Elaboración de productos  
farmacéuticos



**Localización**  
Provincia de Buenos Aires



## Descripción del anuncio

El grupo Abbott se desprendió de su planta industrial ubicada en Pilar, donde se producían las líneas de los oncológicos Datur y Fotinex y medicamentos a base de doxorubicina, vinorelbina, y fluorouracilo.

El comprador fue el nacional Kemex, una empresa propiedad de Gustavo González. Con la adquisición, Kemex apunta a avanzar en la producción de citostáticos a la vez que mantendrá su planta porteña de Villa del Parque. El deal, que incluyó hacerse cargo de una dotación conformada por 26 empleados, habría implicado un desembolso cercano a los u\$s 20 millones, el que se apoyó en un crédito otorgado por el Banco Ciudad.

## Perfiles de las empresas

**KEMEX:** Es una empresa farmacéutica especializada en la producción de inyectables, líquidos y liofilizados y sólidos orales, comprimidos y cápsulas oncológicos.

**ABBOTT:** Es una compañía farmacéutica estadounidense, fundada en Chicago en 1888. Cuenta con las siguientes áreas de negocios en la región: diabetes, diagnóstico, nutrición, productos farmacéuticos y cuidado vascular. Actualmente cuenta con 4 de sus plantas (Florencio Varela, Pompeya, Liniers y Villa del Parque).



## **Anexo**

# **Listado Fusiones y Adquisiciones**

(no incluidas en las fichas anteriores)

## Anexo: Anuncios de Fusiones y Adquisiciones. 2020 - Julio 2021

Fecha	Empresa ingresante	Origen	Empresa saliente o asociada	Origen	Tipo de operación	Localización	Sector
22/7/21	CONOSUR INVESTMENTS	Argentina	LOS GROBO	Argentina	Adquisición	PBA	Servicios financieros
21/7/21	GRUPO WERTHEIN	Argentina	AT&T	Estados Unidos	Joint Venture	A nivel nacional	Telecomunicaciones
13/7/21	GRUPO AMÉRICA	Argentina	EL CRONISTA	Argentina	Adquisición	A nivel nacional	Imprentas y editoriales
7/7/21	CIMA	Argentina	TGLT	Argentina	Adquisición	CABA	Ingeniería civil
5/7/21	SECUTEC	Argentina	G4S	Reino Unido	Adquisición	CABA	SSI
5/7/21	MAXTRACKER	Argentina	G4S	Reino Unido	Adquisición	CABA	SSI
3/6/21	AMERICAN TOWER	Estados Unidos	TELEFÓNICA	España	Adquisición	A nivel nacional	Servicios financieros
9/4/21	UALÁ	Argentina	WILOBANK	Argentina	Adquisición	A nivel nacional	SSI
3/3/21	OKTA	Estados Unidos	Auth0	Argentina	Adquisición	A nivel nacional	SSI
25/2/21	FRIGORÍFICO ALBERDI	Argentina	CRESUD	Argentina	Adquisición	La Pampa	Productos alimenticios

## Anexo (continuación): Anuncios de Fusiones y Adquisiciones. 2020 - Julio 2021

Fecha	Empresa ingresante	Origen	Empresa saliente o asociada	Origen	Tipo de operación	Localización	Sector
28/1/21	FÉNIX ENTERTAINMENT GROUP	Argentina	PARQUE DE LA COSTA	Argentina	Adquisición	PBA	Servicios artísticos y de espectáculos
18/12/20	AGRUPATE.COM	Argentina	PEIXE	Brasil	Adquisición	CABA	SSI
10/12/20	GRUPO AXO	México	NIKE	Estados Unidos	Adquisición	A nivel nacional	Comercio
6/11/20	GRUPO DE NARVAEZ	Argentina	WALMART	Estados Unidos	Adquisición	A nivel nacional	Comercio
17/9/20	DELIVERY HERO	Alemania	GLOVO	España	Adquisición	CABA	SSI
3/8/20	GLOBANT	Argentina	GRUPO ASSA	Argentina	Adquisición	CABA	SSI
1/8/20	KAVAK	México	CHECKCARS	Argentina	Fusión	PBA	SSI
6/7/20	ENVASES GROUP	Argentina	AMCOR	Reino Unido	Adquisición	PBA	Productos metálicos
10/6/20	GRUPO PROF ASEGURADOR	Argentina	GARBARINO	Argentina	Adquisición	A nivel nacional	Comercio
11/3/20	MERCADO LIBRE	Argentina	LAGASH	Argentina	Adquisición	CABA	SSI
6/2/20	JETSMART	Estados Unidos	NORWEGIAN	Noruega	Adquisición	CABA	Transporte aéreo





# **Anuncios de Desinversión**

Enero 2020 - Julio 2021

## Anuncios de desinversión.

### Los sectores perjudicados por la Pandemia Covid-19

- Hay un **grupo de sectores especialmente perjudicados durante la pandemia**, e incluso producto de la crisis previa, que deja como saldo una disminución en la actividad económica local. La **mayoría de estos movimientos son parte de estrategias globales de las empresas multinacionales.**
- En los **18 anuncios de desinversión** los sectores más afectados fueron **el aeronáutico, el complejo automotriz y algunos segmentos de retail y productos alimenticios.**
- **7 anuncios de desinversión** son en verdad **“falsos éxodos”**, adquisiciones en su mayoría (4 anuncios) por otras empresas y el caso de **Danone** que hasta el momento **no ha informado su salida** sino una revisión en su plan de negocios. Es más, al observar la dinámica de esta multinacional en la región, se detecta un cierre de planta láctea en Brasil.

## Nivel Nacional. Enero 2020 - Julio 2021.

### Distribución sectorial<sup>1</sup> de los anuncios de desinversión.

Sector	Subsector	Anuncios
Industria Manufacturera	Sustancias químicas (para automotriz)	3
	Productos Alimenticios	3
	Prendas de vestir	2
	Productos de vidrio y minerales no metálicos (para automotriz)	1
	Productos del cuero	1
Transporte	Transporte aéreo	4
Comercio	Comercio	2
Minas y canteras	Petróleo y gas	1
Información y Comunicación	Software y servicios de la información	1

- La mayor caída es del sector de transporte aéreo, con 4 anuncios de desinversión. Aunque en algunos casos la ruta fue cubierta por otra compañía o se produjo una adquisición.
- Las empresas productoras de pinturas y cristales para la industria automotriz local sufrieron por la reestructuración de las multinacionales que decidieron, en su mayoría, concentrar la producción en **Brasil**. La contracara de ello es, por un lado, el cierre en Brasil de la planta de producción de Ford en ese país, el retiro de NaKATA y despidos en General Motors, Gestap y la suspensión de actividades en Audi. Por otro lado, el importante caudal de anuncios de inversión en las terminales locales de la provincia de Buenos Aires.

<sup>1</sup> Nivel CLAE letra y dos dígitos.

Fuente: elaboración propia sobre la base de datos fDi Markets y relevamiento propio.

## Anuncios de desinversión.

### Los sectores perjudicados por la Pandemia Covid-19: El caso del transporte aéreo

- El anuncio más perjudicial en términos de empleo y por el entramado de rutas, es el de la empresa de capitales chilenos **LATAM**. La empresa desvinculó alrededor de 1.000 empleados de las filiales de Brasil, Perú y Chile, lo que indica que no se trata solo de la crisis a nivel local. Tras 15 años en el país, anunció que cerrará parte de sus operaciones en Argentina, en la cual trabajan actualmente 1.715 personas.
- Las otras **tres aerolíneas** que anunciaron su retiro son **Air New Zealand, Qatar Airways y Emirates**, que cubrían rutas desde nuestro país hacia Auckland (desde diciembre de 2015), Qatar (desde el año 2010) y Emiratos Árabes Unidos (desde el año 2012), respectivamente. No se sabe con precisión el impacto en el empleo local ya que sólo cubrían una ruta diaria de vuelos internacionales y cada una contaba con una oficina de representación local. Por lo que se estima que, al contrario de lo que ocurre con LATAM, no representan un volumen elevado de empleo a nivel local. Entre las principales causas, se cuenta el impacto global del COVID 19 en las aerolíneas. Si bien la pandemia por el coronavirus generó la mayor crisis en la historia del sector en el mundo, en la Argentina la industria venía en baja. Tras las fuertes devaluaciones de 2018 y 2019, sus costos -altamente dolarizados-se habían disparado (combustible, leasing de aviones, tasas)-, en un contexto de ingresos a la baja por la mayor competencia en cabotaje, ante la llegada de compañías low cost, durante el período anterior, y por la reducción de las tarifas internacionales ante la fuerte caída de la demanda.

## Anuncios de desinversión.

### Los sectores perjudicados por la Pandemia Covid-19: El complejo automotriz

- En el caso del **complejo automotriz**, la crisis del consumo de automóviles tuvo un fuerte impacto a nivel global y afectó especialmente a nuestro país, ya que es un sector con alto desarrollo y empleo local. Además, para la provincia de Buenos Aires es un sector de gran importancia, emplazado principalmente en el corredor norte de la provincia. Entre ellos las empresas más afectadas fueron **PPG, BASF, AXALTA y SAINT-GOBAIN SEKURIT**, que anunciaron reducción de sus operaciones o traslados hacia otras filiales.
- Entre las principales causas se cuenta el impacto global por la crisis producto de la pandemia por el COVID 19 y la caída de la demanda global y local de automóviles. En particular, PPG y BASF habían anunciado el traslado de sus líneas de producción a sus sedes en Brasil como parte de una estrategia global de reducción de costos y el resto de las empresas expresó que reducirán sus operaciones y van a centrarse en los países donde les resulte más rentable a nivel global.
- **Recuperación del sector:** Contrarrestando este período de anuncios de crisis y reducción de costos, a partir del mes de julio del año 2020 se empezaron a relevar anuncios de inversión por parte de empresas del sector con un impacto positivo a nivel local. Este es el caso de **SCANIA, NISSAN, LAC, GRUPO IRAOLA, PEUGEOT, TOYOTA MOTORS, FORD, VOLKSWAGEN, SIMPA, NEUMÁTICOS CORRAL, LA EMILIA, MOURA, MARO, MATEO HNOS, TARANTO, HONDA MOTORS, BMW** (un total 17 empresas), son algunas de las empresas que anunciaron inversiones entre el 2020 y 2021, por un total de **U\$S 1.715 millones** en conjunto.

## Anuncios de desinversión.

### Los sectores perjudicados por la Pandemia Covid-19: El comercio y plataformas

- En el caso del **comercio y plataformas**, el sector viene sufriendo desde antes del Coronavirus, producto del deterioro del modelo de negocio de tiendas de departamento o grandes tiendas, debido al crecimiento del consumo en comercios de proximidad y el e-commerce. Su impacto en términos de empleo es importante, pero es cierto también que en este sentido hay que mirar lo que está ocurriendo con el empleo por parte del e-commerce para hacer un balance del sector en conjunto.
- Entre las principales causas se cuenta el impacto global por la crisis producto de la pandemia por el COVID 19 y la caída de la demanda global y local. En particular, las empresas de plataforma tienen una dinámica fagocitante en lo que podríamos denominar la “guerra de las deliveries”. Este es el caso de **Delivery Hero (Pedidos Ya)** que absorbió a la competidora **Globo** y desplazó del mercado a **Uber Eats**. La salida de esta última es parte de una estrategia de la compañía retirarse de los mercados donde no son líderes. Por otra parte, está el caso de **Falabella**, que hasta hace unos meses no se iba a retirar totalmente del país, sino que la idea era continuar operando la tienda de departamentos ubicada en CABA y su segmento de e-commerce. Sin embargo, hace un mes terminó de liquidar la tienda departamental de CABA y cerró su segmento de e-commerce local.

## Anuncios de desinversión.

### Los sectores perjudicados por la Pandemia Covid-19: Prendas de vestir “El desembarco que no fue”

- En el caso de las empresas productoras de **prendas de vestir**, en general este sector viene sufriendo cambios en el segmento comercial de las firmas, lo que tracciona, además replanteos de producción y logística.
- Entre las principales causas se cuenta el impacto global por la crisis producto de la pandemia por el COVID 19 y la caída de la demanda. En particular, el caso de **Under Armour**, es un desembarco fallido, ya que llegó a la Argentina en 2017, inauguró su primer local en el año 2019 y luego vino la pandemia, que acotó los planes de abrir 10 locales y aspirar a ocupar el 10% de la plaza local. Poniendo en contexto regional el desempeño de esta compañía estadounidense. Abandonó también Brasil en 2018 y Chile a fines del año 2020, que eran los otros países donde tenía presencia. El caso de **Adidas** es diferente, la firma comenzó a reestructurar sus negocios a nivel global, lo que repercute en el cierre de locales despido de personal en tiendas de departamento. El ajuste viene de la mano de la decisión de vender sus productos a través de plataformas e-commerce por parte de la casa matriz, dentro del plan de reestructuración de la firma, el que comprende además el cierre de locales propios en Europa, Estados Unidos y Canadá en forma temporal. La mayoría de los cierres se dieron en el área metropolitana y un local en Mendoza. Por su parte, **Nike se trata de un anuncio de adquisición frustrada**, pero aún no se fue del país, sino que está en la búsqueda de un comprador para sus operaciones en varios países del cono sur.

## Anuncios de desinversión.

### Los sectores perjudicados por la Pandemia Covid-19: Alimentos

- En el caso de **la industria alimenticia**, que es un sector que no paró de producir a nivel general a pesar de la pandemia, sin embargo, algunos modelos de negocio se vieron afectados, como el caso de los congelados en panificados.
- Entre las principales causas se cuenta el cambio en la demanda global y local. En particular, el caso de **Bimbo**, que cerró su planta de congelados de San Fernando. Sufrió un incendio en mayo de 2021. Empleaba a 300 operarios a los que ofreció indemnización. La última noticia de inversión en Argentina fue en el año 2018, luego se observaron anuncios de inversión en Chile y Brasil y a partir de la Pandemia la empresa emprendió una reestructuración que implicó el cierre de la unidad de negocio de congelados, productos que se elaboraban en la planta de San Fernando. La empresa no se va de Argentina, donde sigue teniendo 5 plantas, de las cuales 4 están en la Provincia de Buenos Aires. Otro de los que está achicando su presencia y que responde a una estrategia regional por parte de la empresa es **Danone**, que anunció la revisión de sus operaciones en Argentina, aunque todavía no se produjo tal éxodo. A nivel regional, ya cerró una planta de producción en Brasil. Finalmente, **ARREBEEF**, uno de los frigoríficos más importantes del país anunció su cierre. La empresa, con casi un siglo de trayectoria en la industria, le informó a sus 1.000 empleados que dejará de funcionar. Además, se mantiene un conflicto gremial. Grupos empresarios de Brasil se mostraron interés en la compra del frigorífico.





## **Anexo**

# **Listado de anuncios desinversión**

Ordenados por fecha del anuncio

## Anexo: Anuncios de desinversión o éxodo de empresas

Fecha	Tipo de operación	Empresa	Origen	Sector	Localización
16/6/21	Cierre de planta	BIMBO	México	Productos alimenticios	PBA (San Fernando)
19/4/21	Cierre de locales.	UNDER ARMOUR	Estados Unidos	Prendas de vestir (indumentaria deportiva)	PBA (Martinez)
1/3/21	Suspensión de operaciones.	ARREBEEF	Estados Unidos	Productos alimenticios	PBA (Ramallo)
8/2/21	Cierre de operaciones.	FALABELLA	Chile	Comercio	A nivel nacional
23/12/20	Cierre de oficinas.	PETROBRAS	Brasil	Extracción de petróleo crudo y gas natural	A nivel nacional
13/11/20	Cierre de locales.	ADIDAS	Alemania	Prendas de vestir (indumentaria deportiva)	A nivel nacional
22/10/20	Cierre de operaciones.	UBER EATS	Estados Unidos	SSI	A nivel nacional
21/10/20	Suspensión de operaciones	CURTUME CBR	Brasil	Elaboración de productos de cuero	La Rioja

## Anexo (continuación): Anuncios de desinversión o éxodo de empresas

Fecha	Tipo de operación	Empresa	Origen	Sector	Localización
19/10/20	Revisión de operaciones.	DANONE	Francia	Productos alimenticios	PBA
27/8/20	Suspensión de operaciones	EMIRATES	Emiratos Árabes Unidos	Transporte aéreo	A nivel nacional
25/8/20	Cierre de operaciones.	QATAR AIRWAYS	Qatar	Transporte aéreo	A nivel nacional
8/7/20	Cierre de operaciones.	SAINT-GOBAIN SEKURIT	Francia	Productos de vidrio y minerales no metálicos (sector automotriz)	PBA (Campana)
1/7/20	Cierre de operaciones.	AXALTA COATING SYSTEMS	Estados Unidos	Sustancias químicas (Pinturas sector automotriz)	PBA (Escobar)
17/6/20	Cierre de operaciones.	LATAM	Chile	Transporte aéreo	A nivel nacional
10/6/20	Cierre de operaciones.	BASF	Alemania	Sustancias químicas (Pinturas sector automotriz)	PBA (Malvinas Argentinas)
20/5/20	Cierre de operaciones.	PPG	Estados Unidos	Sustancias químicas (Pinturas sector automotriz)	PBA (Pilar)
22/4/20	Cierre de oficinas.	AIR NEW ZEALAND	Nueva Zelanda	Transporte aéreo	A nivel nacional
9/1/20	Cierre de operaciones.	LIME	Estados Unidos	Comercio (alquiler bicicletas)	A nivel nacional

## Aclaraciones metodológicas:

El presente informe compila un conjunto específico de noticias y anuncios de fusiones, adquisiciones y Joint Ventures con el objetivo de analizar las características, dinámica y comportamiento de las empresas multinacionales como parte del fenómeno de inversión privada e inversión extranjera directa (IED) en Argentina y evidenciar el aporte que representa a nivel nacional y la Provincia de Buenos Aires.

El relevamiento de los anuncios de inversión se confecciona mediante el seguimiento, investigación y análisis periódico de información proveniente de diversas fuentes. El corpus de información se obtiene de la recopilación de información originada de anuncios de distintos medios digitales especializados en la temática e información proveniente de las bases de datos: fDi Markets; Trade Nosis; entre otras.

La compilación de información cualitativa y cuantitativa se encuentra organizada de acuerdo a los siguientes criterios:

**Período:** se consideran todos los anuncios fechados entre el mes de enero de 2020 y julio de 2021.

**Empresa:** el nombre, origen, y perfil de las empresas involucradas en los anuncios se complementa con información de fuentes secundarias.

**Tipo de operación:** a fin de sistematizar la información, los tipos de operaciones del conjunto comprendido por F&A fueron clasificados en (i) Adquisición (accionaria y real); (ii) Adquisición de marca o licencia (también se incluyen las representaciones de marca); (iii) Fusión; (iv) Joint Venture (entidad de colaboración empresarial entre dos o más partes, creada por un tiempo determinado).

**Localización:** ubicación geográfica sobre la que tiene impacto el proyecto en cuestión. (Provincia, partido, ciudad) estos últimos únicamente cuando corresponde a municipios de la provincia de Buenos Aires.

*Nota aclaratoria:* si el anuncio no involucra un destino específico y/o corresponde a más de una localización se lo clasifica como “a nivel nacional”.

**Sector:** comprende la clasificación sectorial en función de la actividad de la empresa que realiza la inversión, sobre la base del sistema nomenclador de Actividades Económicas (CLAE) de la AFIP con apertura a nivel letra y dos dígitos.